



Årsberetning
2004

F/U/H/U
VI FREMMER VIDEN

Indhold

- 3 Formandens beretning
- 4 Summary
- 5 Myten om det globale Danmark
- 6 Begivenheder i året der gik
- 9 Regnskabs hovedtal
- 10 Bestyrelse, æresmedlemmer og medarbejdere
- 11 FUHUs og DEAs formelle netværk



*FUHUs protektor
Hans Kongelige Højhed
Prins Joachim*

FUHU

FUHU fremmer forskning og uddannelse inden for det merkantile område.

Det er den overordnede vision, at FUHU skal være en markant initiativtager, der styrker erhvervslivets konkurrenceevne ved at fremme produktion, anvendelse og udveksling af viden i og mellem virksomheder og videninstitutioner.

Ambitionen er at udvikle FUHU til en førende tænketank og formidler inden for uddannelse og udvikling og at udvikle DEA til en tilsvarende position inden for erhvervsforskning.

FUHU medvirker til udviklingen af det innovative Danmark

Forskning og uddannelse har fået en central plads i den politiske og samfundsøkonomiske debat. Der er bred enighed om, at en markant indsats på disse områder vil være en forudsætning for økonomisk vækst og dermed for velstanden i Danmark.

FUHUs formål er jo netop at fremme forskning og uddannelse på det merkantile område. Vi ser derfor meget positivt på oprioriteringen af videnproduktion og videndeling mellem forskning, uddannelse og virksomheder, idet FUHU ser det som sin fornemste opgave at medvirke til udviklingen af det innovative Danmark.

DEA under udvikling

Danmarks ErhvervsforskningsAkademi, DEA, blev etableret af FUHU i 2003. DEA er brobygger mellem universiteter og erhvervsliv, idet formålet er at fremme samarbejde og videnuddveksling mellem forskning, uddannelse og virksomheder.

DEA har i 2004 udpeget Morten Pilegaard, Handelshøjskolen i Århus, som den første forskningsprofessor inden for videnproduktion og formidling. Desuden har fagpanelet for forskeruddannelse gennemført en analyse, der blev udgivet i publikationen "Partnerskab om erhvervsrettet forskning". Den blev offentliggjort i forbindelse med en konference i december og indeholder en række anbefalinger til studerende, universiteter og virksomheder om, hvorledes uddannelsen med fordel kan forbedres og gøres mere erhvervsrettet. Der er i den forbindelse grund til at fremhæve den positive udvikling i antallet af ph.d.- og erhvervsph.d.-studerende og den langt større spredning ud over hele landet af virksomheder, der deltager.

I 2004 forberedte DEA også et stort forskningsprojekt i samarbejde med Tuborgfondet og CEBR på CBS, "Hvad skal Danmark leve af?" Forskningsprojektet gennemføres i 2005-2008. DEA har desuden i samarbejde med universiteterne og DJØF forberedt "Erhvervsforskningsbarometeret", der skal måle og sætte fokus på udviklingen af den erhvervsrettede forskning

på det samfundsvidenskabelige og humanistiske område. Endelig blev der etableret en række fagpaneler inden for sprogteknologi, videndeling og forskeruddannelse, hvor forskere og erhvervsfolk mødes for at fremme brobygning og videndeling.

FUHUs andre indsatsområder

Det glæder os, at debatten om erhvervsskolernes udvikling ved FUHUs årsmøde sidste år satte øget fokus på området. Udviklingen af videncentre er fortsat og blevet understøttet af midler finansieret over finansloven. Der er også forberedt et lovgivningsarbejde med henblik på at give erhvervsakademierne en formel status. Desuden har Erhvervsakademirådet sat en revision af KVVU-uddannelserne på dagsordenen, ligesom VVVU-uddannelserne er taget op med henblik på forbedringer. Fra FUHUs side ser vi fortsat gerne, at udviklingen af erhvervsakademierne og de erhvervsrettede CVU'er opprioriteres, samt at der skabes en sammenhængende, landsdækkende uddannelses- og institutionsstruktur med 3-årige uddannelser og med regionale erhvervsakademier/erhvervsrettede CVU'er som ryggrad.

Det har længe været varslet, at FUHU ville trække sig ud af sine International Summer University Programmes i takt med, at universiteter, handelshøjskoler og handelsskoler udbyggede deres udvekslingsprogrammer. FUHUs studieprogrammer i Singapore og Shanghai i 2004 blev derfor de sidste. Der var særdeles god søgning, især til Shanghai. I lyset heraf er det glædeligt, at Århus Business Academy viderefører et program i samarbejde med FUHUs partner i Shanghai, Tongji University, der vil være specielt rettet mod KVVU- og MVU-studerende. FUHU gennemførte endelig i november endnu en China Study Mission med stor deltagelse af fremtrædende ledere og bestyrelsesformænd fra en række større handelsskoler fra hele landet.

FUHU har desuden taget initiativ til etableringen af en arbejdsgruppe, der arbejder med mulighederne for etablering af

et internationalt studentercenter i København. Arbejdet tegner lovende. Endelig er der grund til at fremhæve, at globaliseringskonsekvenser fortsat vil være et indsatsområde for FUHU, og at der derfor vil blive taget nye initiativer i de kommende år, jf. også debatteret ved årsmødet (se side 5).

Innovation og iværksætteri er fortsat et indsatsområde. Her har FUHU haft en central rolle ved gennemførelsen af fusionen mellem regeringens selvstændighedsfond og Young Enterprise. Den betyder, at der nu er sikret økonomi og opbakning på tværs af erhvervslivet, uddannelsessektoren og ministerier til en massiv indsats for at fremme selvstændighedskulturen og iværksætteri i hele uddannelsessektoren.

FUHUs omstilling

2004 blev en ny vigtig fase i FUHUs omstilling. Bestyrelsen formulerede en ny strategi, hvoraf det fremgår, at ambitionen er, at FUHU og DEA skal udvikles til førende tænketanke og formidlere inden for uddannelse og forskning. I overensstemmelse hermed markerede DEA i 2004 sin rolle som brobygger mellem forskning og virksomheder. Det er også i tråd med den nye strategi, at fokus for FUHUs indsats er flyttet fra det mangeårige udbud af internationale uddannelsesprogrammer til en indsats for at udvikle uddannelser og forskning til globaliseringsmuligheder.

Indretningen af et viden- og konferencecenter i Fiolstræde 44 har ligeledes været et led i omstillingen. Udlejningen af lokalerne blev sidste år suppleret med, at Cirius fusionerede med CVUU og flyttede en del af aktiviteterne til 4. etage. Senere blev der indgået lejeaftale med Rektorkollegiet, således at hele ejendommen nu er udlejet fra begyndelsen af 2005. I FUHUs Konferencecenter fortsatte forøgelsen af aktiviteterne. Ikke mindst kundekredsen i erhvervslivet blev udbygget i 2004, således at centret blev besøgt af omkring 9.000 gæster til workshops, seminarer og konferencer.

Omlægningen af FUHUs investeringer ►



Formand
Thomas Hofman-Bang

- ▶ fortsatte også, idet der blev indgået nye aftaler vedr. udbygningen af forsknings- og uddannelsesmiljøerne i Porcelænsghaven på Frederiksberg. Når byggeriet er færdigt i 2006, vil CBS have 26.000 m² til disposition, inkl. et kollegium ejet af Handelshøjskolens Boligfond. FUHU vil til den tid eje de 20.000 m² i området.

Kontant støtte til forskning og uddannelse

Det fremgår af FUHUs nye strategi, at foreningen fortsat prioriterer det meget højt at yde kontant støtte til forskning og uddannelse inden for FUHUs indsatsområder. I 2004 har FUHU derfor igen uddelt en række priser: Tre Tietgenpriser hver på kr. 100.000, der uddeles til unge post doc.'er, der har markeret sig med bemærkelsesværdige videnskabelige resultater, priser til fremragende undervisere, samt FUHUs Internationaliseringspris, der uddeles sammen med Cirius.

Desuden har FUHU ydet tilskud og bidrag til gennemførelsen af en lang række udviklingsaktiviteter, seminarer og konferencer på især handelshøjskoler, universiteter, erhvervsrettede CVU'er og handelskoler. Desuden er der anvendt betydelige midler til de internationale programmer, samt ikke mindst til etableringen og indkøringen af DEA.

FUHUs økonomi

Foreningens årsregnskab er naturligvis påvirket af det lave renteniveau og FUHUs omstilling. For 2004 viste regnskabet et resultat på 2,1 mio. kr. før anvendelse af 5,6 mio. kr. til formålsbestemte tilskud, herunder til DEA og de internationale aktiviteter. Efter formålsbestemte tilskud var resultatet et underskud på 3,5 mio. kr. Egenkapitalen er nu på 167 mio. kr., medens balancen er vokset med næsten 160 mio. kr. til 339 mio. kr. Væksten i balancen skyldes FUHUs engagement i Porcelænsghaven. Resultatet blev lidt bedre end budgetteret og betragtes som acceptabelt i lyset af omstillingsprocessen.

Bestyrelsen

Ved Årsmødet den 12. maj 2004 måtte vi desværre se tre højt værdsatte bestyrelsesmedlemmer trække sig tilbage. Efter 25 år i FUHUs bestyrelse, heraf ni som formand, kunne Andreas Nicolaisen med særdeles god samvittighed takke af. I FUHU skylder vi Andreas Nicolaisen en stor tak for hans store arbejdsindsats og for at tage initiativet til den omtalte omstillingsproces.

Med 22 år i FUHUs bestyrelse, heraf de sidste syv år som formand for Niels Brocks Styrelse, har Peter Bjerregaard ligeledes præsteret et imponerende arbejde for FUHU. Vi er ham især megen tak skyldig for hans lederskab i forbindelse med omstillingen af Niels Brock. Endelig retter vi en stor tak til Preben Kendal for hans indsats over en periode på næsten 10 år i såvel FUHUs bestyrelse som Handelshøjskolens Styrelsesråd.

Ved Årsmødet indtrådte som ny repræsentant for Finansrådet bankdirektør Jørn Kr. Jensen, Nordea Bank Danmark, og som ny repræsentant for Dansk Industri adm. partner Nina Petersen, Deloitte Business Consulting, idet jeg selv blev valgt af medlemmerne. Den nye bestyrelse konstituerede sig med adm. direktør Poul Erik Pedersen som næstformand og undertegnede som formand.

Afslutningsvis vil jeg gerne rette en hjertelig tak til FUHUs bestyrelse og medarbejdere for deres engagement og store indsats for at fremme FUHUs vision om at være en førende tænketank og formidler inden for forskning og uddannelse på det merkantile område. Også tak til FUHUs og DEAs medlemmer, ministerier og organisationer for deres opbakning og aktive deltagelse i mange af vore arrangementer.

THOMAS HOFMAN-BANG, FORMAND

Summary

DEA under development

In 2004, DEA appointed its first research professor within the areas of knowledge production and communication. In addition, a professional panel for educational research completed a study on "Partnership for Business-Oriented Research".

In collaboration with the Tuborg Foundation and Copenhagen Business School, DEA also initiated a major research project entitled "How will Denmark make money in 10 years' time?" to run between 2005 and 2008.

New international focus

In 2004 the FUHU study programmes in Singapore and Shanghai were the last. In view of the large number of applicants, particularly for the Shanghai programme, it is pleasing to note that Århus Business Academy will continue a programme in Shanghai in partnership with FUHU's partner, Tongji University. In November, FUHU also organised a China Study Mission attended by a number of chairmen and other prominent leaders from Danish business colleges.

It should also be mentioned that the consequences of ongoing globalisation continue to be a focus area for FUHU where a number of new initiatives will be taken over the coming years.

Transformation

In 2004 the Board formulated a new strategy aimed at developing FUHU and DEA into a leading think-tank and communicator within the fields of education and research.

The Board

After 25 years as a member of the FUHU board, including nine as Chairman, Andreas Nicolaisen, has decided to retire. FUHU owes Andreas Nicolaisen a large debt of gratitude both for his commitment and for spearheading the restructuring process.

THOMAS HOFMAN-BANG, CHAIRMAN

Myten om det globale Danmark

Global uddannelse er noget, vi taler meget om i Danmark. Vores uddannelsespolitik afspejler, at vi er lidt bange for den store verden.

Danmark er et af verdens mest globaliserede lande. En nylig offentliggjort liste fra tidsskriftet Foreign Policy sætter Danmark helt i top. I 2004 var vi på en 10. plads. Vi er i første division, om end faldet fire pladser siden 2003. Mens Finland er rykket fem pladser frem og nu ligger langt foran os på en femte plads. Hvad er det med de finner?

Vi er globale, men på uddannelsesområdet er vi langt, langt bagefter: Vi er, kort sagt, lidt bange for verden.

Regeringen har efter valget genfremsat sit forslag til universitetslov for at internationalisere uddannelserne. Men den nye lov starter med at fastslå noget helt andet. Par. 1 stk. 1. hedder: "Universitetsuddannelser kan alene udbydes i Danmark".

Sådan en bestemmelse har de ikke i Storbritannien eller i USA eller i Finland.

Vi er måske lidt bange for, at danske universiteters niveau skal blive sænket af de fremmede?

Historien om Danmark og internationalisering af uddannelse kan ses som tre faser:

Vi er de bedste

Første fase har overskriften: "Det er bedst i Danmark". I mange år var holdningen på danske læreanstalter at: "Vi er de bedste, men vi vil ikke sige det alt for højt". Danske uddannelser er de bedste. Kun i Danmark kan man blive en ordentlig læge, sygeplejerske eller cand. scient. pol.

Derfor har mange amerikanske sygeplejersker måttet tage en dansk uddannelse forfra. Mange studerende er kommet hjem efter studieophold og fundet ud af, at de fag, de har taget i udlandet, ikke kan godkendes i Danmark. Holdningen bag sådanne regler er, at der er ingen grund til at rejse ud. "Vi er bedre til det meste". Det er en holdning, der stadig lever og har det godt på mange uddannelser.

Kom hjem

Den anden fase i uddannelsernes internationalisering hedder: "Tag ud, men kom snart hjem igen!" Det er en god idé at rejse ud, men man skal komme tilbage. Uddan-

nelse skal være dansk, men nu med lidt udenlandsk krydderi. I 1700-tallet havde vi "the grand tour". Adelen unge rejste til Italien eller Frankrig på en dannelsesrejse og kom hjem med nye impulser. Nutidens unge tager et semester på studieophold eller på praktik i udlandet, og så kommer de tilbage. Stadig danske, men med lidt udenlandsk krydderi på CV'et.

Internationaliseringens hovedformål i denne anden fase er at gøre de danske uddannelser bedre. Man kunne også kalde det PISA-perspektivet. Vi er nummer fem eller ti eller endnu værre nummer tyve på en international liste. Vi sammenligner os med andre for at blive bedre eller lige så gode som de andre.

Netværk

Den tredje fase af internationaliseringen er vi begyndt på i praksis, men vi taler ikke meget om den. I denne fase er sondringerne mellem uddannelse i Danmark og i udlandet ikke så vigtige. Det danske samfund og de danske uddannelsessøgende er en del af en global verden. De studerende skal forberedes bedst muligt til at virke i et internationalt netværkssamfund, hvor grænserne er forskellige fra fagområde til fagområde. Vi er med i netværk, hvor staterne spiller en meget mindre rolle. Her er det produktive samarbejde mellem mennesker i en hovedrolle.

Hvis en række internationale globaliseringsteoretikere har ret, er vi allerede inde i den type samfund. Her er netværket den bærende struktur. Det er individets uddannelsesbehov og ønsker, der er i centrum.

Her er udfordringen at tilpasse det danske uddannelsessystem til at indgå som en integreret del af internationale netværk. Nye sammensatte uddannelsesidentiteter. "Kvalitet og brugsværdi" er denne tredje fases overskrift. Den enkeltes brugsværdi og universiteters fælles professionelle ansvar for kvalitet er hovedmålene i en globaliseret international netværksuddannelse.

Rundt omkring på europæiske universiteter arbejdes der i øjeblikket på højtryk med

at skabe en række nye europæiske kandidatuddannelser. De skal under overskriften Erasmus Mundus kandidater skabe egentlig europæiske fælles uddannelser. Det nye lovforslag i Folketinget er en konsekvens af, at Danmark var meget dårligt klædt på rent lovgivningsmæssigt til at deltage.

Er europæisk uddannelse godt, eller er det skidt? Det har vi svært ved at finde ud af.

Hvis danske institutioner og universiteter vil samarbejde med andre institutioner – så er det godt. Hvis de vil integrere sig i andre udenlandske institutioner, så er det skidt.

Hvis Aarhus Universitet vil åbne en afdeling i London, så er det forbudt. Hvis et engelsk universitet vil åbne et universitet i Italien, så er det tilladt.

"Mit barn" testen

Uddannelsespolitik er national – det er ikke nemt at tænke internationalt. Skal vi under vise mest muligt på dansk eller mindst muligt? Skal vi have flest mulige danske studerende til at læse i Danmark, eller flest mulige udenlandske studerende til Danmark?

Hvordan skal vi afbalancere de individuelle ønsker fra unge studerende med de institutionelle muligheder for udvikling og udbud af nye uddannelser og de politiske krav om både mere globalisering og mere dansk uddannelse til danskerne?

Et nyt initiativ fra regeringen peger fremad. Forslaget er, at danske studerende skal kunne få de penge udbetalt, som det ville koste at gå på en dansk uddannelse, og i stedet bruge dem på en udenlandsk uddannelse efter eget valg. Det er et initiativ, der består "mit eget barn" testen. Den går i al enkelhed ud på, at det, jeg gerne vil have skulle gælde for mit barn – eller barnebarn, bør også gælde for alle andre.

Mange forældre synes at mene, at jo bedre forberedt deres barn er til en global verden, jo bedre vil de være rustet til fremtiden. Global brugsværdi – også når det gælder uddannelse – kan gøre Danmark klar til globaliseringen.



Professor
Hans-Henrik Holm,
Danmarks
Journalisthøjskole

Begivenheder i året der gik



Billedhuggeren Hanne Varming, koncerndirektør Thomas Hofman-Bang og statsaut. revisor Andreas Nicolaisen ved busteafsløringen.

Formandsskifte i FUHU

FUHUs formand de sidste ni år, statsautoriseret revisor Andreas Nicolaisen, ønskede efter 25 års medlemskab at træde ud af bestyrelsen. Koncerndirektør Thomas Hofman-Bang, NKT, blev valgt som ny formand, og adm. direktør Poul Erik Petersen, Metro Cash & Carry Danmark, blev valgt som ny næstformand. Andreas Nicolaisens afgang blev bl.a. markeret ved en buste-

afsløring i FUHU den 17. juni. Busten af Andreas Nicolaisen er udført af billedhuggeren Hanne Varming.



Adm. direktør Poul Erik Pedersen, Dansk Handel & Service, direktør Ole Krog, Dansk Industri, afdelingsformand Svend Aage Hansen, HK Danmark, styrelseschef Lars Mortensen, Undervisningsministeriet, og adm. direktør Martin Lauth, FUHU, under debatten ved FUHUs Årsmøde.

Sammenhængende uddannelser

På FUHUs Årsmøde blev der sat øget fokus på temaet "Erhvervskolene har brug for visioner og handlekraft". Udviklingen af videncentre er efterfølgende blevet understøttet af midler finansieret over finansloven. Der er også forberedt et lovgivningsarbejde med henblik på at give erhvervsakademierne en formel status. Desuden har Erhvervsakademirådet sat en revision af KVU-uddannelserne på dagsordenen, ligesom VVU-uddannelserne er taget op med henblik på forbedringer. Fra FUHUs

side ser vi fortsat gerne, at der skabes en sammenhængende, landsdækkende uddannelses- og institutionsstruktur med 3-årige uddannelser og med regionale erhvervsakademier/erhvervsrettede CVU'er som ryggrad.



Konference om forskeruddannelse

Konference om forskeruddannelse

Hvordan bygger virksomheder og universiteter bro til succes? Dette var temaet for DEAs velbesøgte konference om forskeruddannelse som brobygger den 13. december i FUHUs Conferencecenter. På konferencen præsenterede DEA publikationen "Partnerskab om erhvervsrettet forsk-

ning" for et bredt publikum fra dansk erhvervsliv, universiteter, ph.d.-studerende, ministerier og organisationer.

Kraftig Styrkelse af Dansk Sprogteknologi

DEAs kvartalsmøde "Kraftig Styrkelse af Dansk Sprogteknologi" blev afholdt den 14. september i FUHUs Conferencecenter. Mødets målgrupper var dansk erhvervsliv og universitetsforskere. Baggrunden for mødets tema var, at såfremt det danske sprog skulle bruges og udvikles på alle domæner i fremtiden, var det nødvendigt,

at alle sprogteknologiske hjælpeværktøjer i fremtiden kunne findes på dansk i høj kvalitet. To forudsætninger var dog et "must", nemlig tilstedeværelse af de nødvendige økonomiske midler og en effektiv teknologioverførsel til markedet. Mødet var en kombination mellem kortere indlæg og en efterfølgende workshop.

DEAs Årsmøde

DEA afholdt Årsmøde den 16. marts, hvor ca. 70 deltagere fra erhvervsliv, universiteter, organisationer m.v. deltog i FUHUs Konferencecenter. DEAs formand Jannick B. Pedersen aflagde beretning. Direktør Kim Møller, Oxford Research, præsenterede et forslag til DEAs Erhvervsforskningsbarometer. Markedschef Lars Goldschmidt, Dansk Handel & Service, redegjorde for det humanistiske og samfundsvidenskabelige områdes betydning for erhvervsudviklingen i Danmark, og direktør Ole Haaber og ledelsesrådgiver Anette Steen Peder-

sen, begge medlemmer af DEAs Akademiråd, præsenterede resultaterne fra fagpanelerne "Viden om viden" og "Forskeruddannelse som brobygger mellem erhvervsliv og universiteter".

Værtsinstitutionen for DEAs forskningsprofessorat i videnproduktion og -udveksling blev offentliggjort. Valget var faldet på projektet "Videnuudveksling og videnproduktion via videnklynger" ved Handelshøjskolen i Århus.



Formand for DEAs Akademiråd, direktør Jannick B. Pedersen, aflægger beretning på DEAs Årsmøde.

FUHUs Konferencecenter

2004 har været præget af mange aktiviteter. I januar indledte EU-kommissionen og Cirius med "Comenius konference for begyndere". Global Entrepreneurship Monitor konferencen blev overværet af 100 interesserede deltagere. Dansk Fødevarer Forum afholdt en konference om den nyeste ernæringsforskning (Atkins). Atlantsammen slutningen havde en konference om "Transatlantic Security". For tredje år i træk afviklede Niels Brock De Montfort University Graduation Ceremony i Festsalen. Blandt Dagbladet Børsens Executive Club arrangementer i konferencecentret var et af årets emner "Hvad kan vi lære af de store skandaler?" I december åbnede HKH

Kronprinsesse Mary og Australiens ambassadør "Uddannelsernes Internationale Uge". Over året har konferencecentret blandt mange også haft besøg af Erhvervs- og Økonomistyrelsen, Personalestyrelsen, RD, Kulturarvsstyrelsen, Deloitte, DPU, Akademikernes Centralorganisation, Journalistforbundet, Ligestillingsministeriet, Danmark-Amerika Fondet, Venture Cup, Danida, GN Resound fra Tyskland samt kunder fra Norge og Sverige.



Børsens Executive Club i FUHUs Konferencecenter. På billedet ses den danske OECD-topøkonom Jørgen Elmeskov, medlem af Velfærdskommissionen.

Workshop om Enterprising Behaviour

FUHU afholdt i samarbejde med Handelshøjskolen i Århus og Erhvervs- og Byggestyrelsen en workshop om Enterprising Behaviour den 9. december i FUHUs Konferencecenter. "Hvorledes fremmes enterprising behaviour, og hvorledes skabes et mere entrepreneurialt uddannelsesmiljø på universiteterne?" var et par af de temaer, der blev belyst.

Formålet var at udveksle erfaringer herom og nå frem til konkrete forslag til, hvorledes

universiteterne kan blive bedre til at varetage de nye roller.

Ved workshoppen afslutning blev statetten givet videre til Iværksætterakademiet.



Workshop om Enterprising Behaviour. På billedet ses formanden for Folketingets Forskningsudvalg Hanne Severinsen (tv) og dekan Hanne Harmsen, Handelshøjskolen i Århus (th).

Legater og priser

FUHU bestyrer 15 legater med en samlet kapital på omkring 11 mio. kr. FUHUs bestyrelsesmedlemmer og medarbejdere deltager i administrationen af yderligere ca. 10 legater til merkantile uddannelser.



Lektor Volker Mahnke, CBS, adjunkt Casper Rose, CBS, og adjunkt Lone Bredahl, Handelshøjskolen i Århus.

Tietgenprisen 2004

Som afslutning på DEAs Årsmøde orienterede forskningsdirektør Hans Siggaard Jensen, Learning Lab Denmark, om baggrunden for Tietgenprisen, hvorefter han gav ordet til årets tre prisvindere:

- adjunkt Lone Bredahl, Institut for Markedsøkonomi, Handelshøjskolen i Århus
- lektor Volker Mahnke, Institut for Informatik, Copenhagen Business School
- lektor Caspar Rose, Center for Kredit

og Kapitalmarkedsret, Copenhagen Business School

De tre prismodtagere præsenterede via individuelle indlæg deres respektive forskningsområder, der bl.a. berørte forbrugeradfærd, kompetenceudvikling og kapitalmarkedsretten. Ceremonien afsluttedes med, at prismodtagerne modtog guldmedaljer og diplomer samt selve prisen på kr. 100.000.



"Gunnar V. Holms Legat" blev overrakt af Klaus Fjalland til Parisa Moadeli fra Niels Brock og Michael Pedersen fra CBS.



FUHUs adm. direktør Martin Lauth overrækker "FUHUs Internationaliseringspris" til international konsulent Marie Stouby.

"Statsautoriseret Revisor Gunnar V. Holms Legat" blev overrakt ved FUHUs Årsmøde af Klaus Fjalland (stifterens barnebarn) til de to afgangseksaminere med højeste karakterer fra henholdsvis Copenhagen Business School og Niels Brock.

FUHU og Cirius har indstiftet "FUHUs Internationaliseringspris" på kr. 25.000, der én gang om året uddeles til "én eller flere personer, der har gjort en særlig indsats for at fremme den internationale dimension i en uddannelse med relation til det merkantile område". Prisen uddeltes i 2004 ved en højtidelighed på Århus Købmandsskole til international konsulent Marie Stouby, som modtog prisen for sin ekstraordinære indsats for internationalisering af de merkantile uddannelser gennem de sidste 20 år.



Fra vestre ses Steffen Herskind, udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen, Jakob Brodersen, direktør Anya Eskildsen og Niels Brocks formand Peter Bjerregaard ved uddelingen af "FUHUs 120 års Fødselsdagslegat".

For tredje år i træk blev "FUHUs 120 års Fødselsdagslegat" uddelt. Prisen består af en uddannelsespris på kr. 50.000, som blev tildelt projektleder Jakob Brodersen, og en initiativpris på kr. 50.000, som blev tildelt pædagogisk IT-supporter Steffen Herskind, begge Niels Brock.



FUHUs formand Andreas Nicolaisen sammen med modtagerne af "FUHUs Undervisningspris", professor John K. Christiansen, eksternt lektor Lars Ginnerup og adjunkt Henrik Sornn-Friese.

"FUHUs Undervisningspris" til lærere ved CBS blev uddelt af FUHUs formand Andreas Nicolaisen til professor John K. Christiansen, Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi, eksternt lektor Lars Ginnerup, Institut for Produktion og Erhvervsøkonomi, adjunkt Henrik Sornn-

Friese, Institut for Industriøkonomi og Virksomhedsstrategi. Lektor Mark Lorenzen, Institut for Industriøkonomi og Virksomhedsstrategi, var ikke til stede ved overrækkelsen. Alle fire prismodtagere modtog kr. 25.000.

Resultatopgørelse

1. januar – 31. december (i t.kr.)

	Regnskab 2004	Regnskab 2003
Indtægter		
Medlemsbidrag m.v.	112	134
Resultat af udlejningsejendomme	1.345	-137
Andre indtægter	13	46
Finansielle indtægter, netto	5.407	6.548
Indtægter i alt	6.877	6.591
Sekretariatsomkostninger	- 5.895	- 6.644
Ordinært resultat	982	-53
Gevinst ved salg af ejendomme	1.106	0
Resultat før formålsudgifter	2.088	-53
Formålsudgifter		
Medlemsaktiviteter	772	452
Internationale aktiviteter, netto	579	734
Tilskud, uddannelse og forskning	4.266	3.282
Formålsudgifter i alt	5.617	4.468
Årets resultat	- 3.529	-4.521

Balance

pr. 31. december (i t. kr.)

Aktiver	2004	2003
Materielle anlægsaktiver	170.331	71.804
Finansielle anlægsaktiver	80.267	104.403
Omsætningsaktiver i alt	88.724	4.020
Aktiver i alt	339.322	180.227
Passiver		
Foreningens egenkapital	167.006	170.535
Hensættelser	466	462
Gæld i alt	171.850	9.230
Passiver i alt	339.322	180.227

Ovenstående resultatopgørelse samt balance i hovedtal er opstillet på baggrund af FUHUs årsregnskab for 2004. Grant Thornton Revisionsaktieselskab har forsynet det hos FUHU fremlagte fuldstændige årsregnskab for 2004 med en revisionspåtegning uden forbehold.

Det fuldstændige årsregnskab indeholder ud over resultatopgørelse og balance pr. 31/12 2004 tillige beskrivelse af anvendt regnskabspraksis samt noter til uddybning af årsregnskabet poster.

FUHU's bestyrelse



Koncerndirektør, statsaut. revisor Thomas Hofman-Bang, formand, NKT Holding A/S, valgt af foreningens medlemmer

Adm. direktør, cand.polit. Poul Erik Pedersen, næstformand, Metro Cash & Carry Danmark, valgt af Dansk Handel & Service

Adm. direktør, cand.phil. Sven A. Blomberg, HD, BRFkredit A/S, valgt af foreningens medlemmer

Adm. direktør, cand.act. Holger Dock, HD, AP Pension, valgt af Forsikring & Pension

Direktør, cand.polit. Ole Haaber, IBM Danmark A/S, valgt af HTS – Handel, Transport og Serviceerhvervene

Bankdirektør Jørn Kr. Jensen, Nordea Bank Danmark, valgt af Finansrådet

Direktør Hans Kildholt, Bilia Personvogne A/S, valgt af Dansk Industri

Adm. direktør, cand.merc. Niels Kjeldsen, Hylleholtgaard A/S, valgt af foreningens medlemmer

Koncerndirektør Annette Kreiner, HA, HD, Dagrofa A/S, valgt af foreningens medlemmer

Adm. direktør Ernst Lykke Nielsen, HA, HD, Bording Data A/S, valgt af Dansk Handel & Service

Adm. partner, cand.scient.pol. Nina Petersen, Deloitte Business Consulting A/S, valgt af Dansk Industri

Direktør Kjeld Schouboe, Schouboe A/S, valgt af HTS – Handel, Transport og Serviceerhvervene

Afdelingsleder, cand.ling.merc. Jeannette Ørsted, MPA, Plougmann & Vingtoft, valgt af foreningens medlemmer

Æresmedlemmer

Direktør Peter Bjerregaard
 Direktør C. P. Heiede
 Grosserer Thorvald Kortbæk
 Direktør Steen Madsen
 Statsaut. revisor Andreas Nicolaisen
 Direktør Hans Paaschburg
 Direktør Aage Rask-Pedersen

Medarbejdere

Jannie Hovgaard Christiansen
 restaurant

Lars Fremerey
 konsulent

Anne-Vibeke Lundsberg Jensen
 uddannelseskonsulent

Inge Kristensen
 økonomi og regnskab

Martin Lauth
 adm. direktør

Hanne Lerggrav
 konferencekoordinator

Stig Louring
 konferencechef

Hanne Lone Miliam
 uddannelseskonsulent (orlov)

Annbell Ortum
 sekretariatsleder

Nanna Westergård-Nielsen
 udviklingschef

Ole Wiberg
 konsulent

Akademiet for de

Tekniske Videnskaber (ATV)

Erhvervsforskerudvalget

Direktør Niels Arnfred

Professor Henrik Holt Larsen

Departementschef P.O. Andersen og

Hustru Sigrid, født Johnsen's Legat

Statsautoriseret revisor Andreas Nicolaisen

Niels Brock

Styrelsen

Adm. direktør Ernst Lykke Nielsen, formand

Direktør Hans Kildholt

Koncerndirektør Annette Kreiner

Bankdirektør Jørn Kr. Jensen

Direktør Kjeld Schouboe

Udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen,

observatør

Johannes og Helga Bøggilds Legat

Sekretariatsleder Annbell Ortum

Konsulent Ole Wiberg

Copenhagen Business School

Bestyrelsen

Adm. direktør Niels Kjeldsen

Boligfonden for udenlandske studerende og gæsteforskere

Adm. direktør Niels Kjeldsen

Statsautoriseret revisor Andreas Nicolaisen,
formand

Biblioteksudvalget

Direktør Ove Bjørn Petersen

Direktør Jan Boman

Advisory Board,

Institut for Ledelse, Politik og Filosofi

Adm. direktør Martin Lauth

Det Rådgivende Udvalg for

MPA-uddannelsen

Udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen

Alumni Advisory Board

Udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen

Danmark-Amerika Fonden

Bestyrelsen

Koncerndirektør, statsaut. revisor Thomas

Hofman-Bang

Dansk Selskab for Fagsprog og

Fagkommunikation

Bestyrelsen

Konsulent Ole Wiberg

Dansk Studiefond, Købmand Johs. Christen og Hustru Anna, f. Schrøders Legat

Studievejleder Mona Skov

Danmarks ErhvervsforskningsAkademi (DEA)

Akademirådet

Direktør Jannick B. Pedersen, formand

Professor Tage Koed Madsen, næstformand

Adm. direktør Lisbet Thyge Frandsen

Direktør Ole Haaber

Direktør Anders Knutsen

Professor Ole Tøgeby

Ledelsesrådgiver Anette Steen Pedersen

Lektor Ole Elstrup Rasmussen

Professor Ole Tøgeby

Fagpaneler

Forskningsprofessorat-Komiteen:

Forskningsdirektør Hans Siggaard Jensen,
formand

Professor Poul Houman Andersen

Adm. direktør Lisbet Thyge Frandsen

Professor Peter Maskell

Rektor Børge Obel

Ledelsesrådgiver Anette Steen Pedersen

Centerdirektør Flemming Poulfelt

Viden om Viden:

Direktør Ole Haaber, formand

Afdelingsleder Pia Friberg

Direktør Lars Ive

Direktør Fritjof Lind

Centerdirektør Flemming Poulfelt

Kommunikationschef Marie Scott Poulsen

Dekan Ole Prehn

Direktør Jane Wickmann

Forskeruddannelse som brobygger mellem
erhvervsliv og universiteter:

Ledelsesrådgiver Anette Steen Pedersen,
formand

Chefkonsulent Birgit Bangskjær

Direktør Poul Blaabjerg

Personalkonsulent Elisabeth Flensted-Jensen

Forskningsdirektør Hans Siggaard Jensen

Adm. direktør Lars Goldschmidt

Rektor Børge Obel

Forskningschef Charlotte Rønhoff

Lektor Jann Scheuer

Sprogteknologi:

Professor Ole Tøgeby, formand

Teknisk direktør Lars Høj

Instituttleder Sabine Kirchmeier-Andersen

Business Development Manager Jens Otto
Kjærum

Direktør Susanne Lervad

Professor Børge Lindberg

Direktør Bente Maegaard

Teknisk direktør Peter Schelbeck

Tietgenpris-Komiteen:

Forskningsdirektør Hans Siggaard Jensen,
formand

Professor Poul Houman Andersen

Professor Peter Maskell

Rektor Børge Obel

Centerdirektør Flemming Poulfelt

Erhvervsakademirådet

Adm. direktør Martin Lauth, forretnings-
udvalget

Handelshøjskolen i Århus

Bestyrelsen

Afdelingsleder Jeanette Ørsted

Generalkonsul Frode Hedorf og

Hustrus Fond

Konsulent Ole Wiberg, formand

Innovationsrådet

Strategigruppen

Adm. direktør Martin Lauth

*Innovationsgruppen for videregående
uddannelser*

Adm. direktør Martin Lauth

Merkantilt CVU for Sjælland og Øerne

Bestyrelsen

Udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen

Prins Joachims og Prinsesse Alexandras Fond

Bestyrelsen

Statsautoriseret revisor Andreas Nicolaisen

Scandinavian International Management Institute (SIMI)

Board of Trustees

Adm. direktør Martin Lauth

Admission Committee

Konsulent Ole Wiberg

Selvstændighedsfonden Young Enterprise

Bestyrelsen

Adm. direktør Martin Lauth, næstformand

Undervisningsministeriets

Videncenterpanel

Adm. direktør Martin Lauth

Videnskabsministeriet m.v.

*Arbejdsgruppen om humanioras og samfunds-
videnskabs rolle i det højteknologiske samfund*
Udviklingschef Nanna Westergård-Nielsen

Udvalget vedr. studenterhus i København

Konsulent Ole Wiberg



FUHU

Fiolstræde 44

1171 København K

Tlf.: 33 42 66 00

Fax: 33 42 66 16

E-mail: fuhu@fuhu.dk

www.fuhu.dk

F / U / H / U
VI FREMMER VIDEN